



Retour d'expérience

CERTIFICAT MANAGEMENT DES RISQUES FINANCIERS ET ASSURANTIELS EXPERT ERM



Lucas RICHARD
Responsable Capital
Réglementaire

POURRIEZ-VOUS VOUS PRÉSENTER EN QUELQUES MOTS ?



Je travaille depuis dix ans en actuariat, et notamment depuis neuf ans en réassurance. Ayant été diplômé de l'ISUP en 2016, je suis arrivé sur le marché de l'actuariat lors de l'intégration de Solvabilité 2. J'ai depuis développé une expérience professionnelle sur Solvabilité 2, l'ALM et IFRS 17.

Ayant intégré CCR en 2016, puis CCR Re en 2018, devenue Arundo Re en 2025 je suis aujourd'hui Responsable Capital Réglementaire chez Arundo Re. Le rôle de mon équipe consiste à réaliser l'ensemble des calculs Solvabilité 2 et IFRS 17 d'Arundo Re et de ses filiales, un calcul de capital alternatif et une partie de l'ALM d'Arundo Re.



POURQUOI AVEZ-VOUS CHOISI LA FORMATION ERM ?



J'ai la chance d'avoir été, depuis 2016, dans une direction des risques de petite taille, ce qui m'a permis de comprendre assez rapidement l'ensemble des enjeux liés aux risques chez un assureur compte tenu de l'accessibilité des parties prenantes.

Cet environnement m'a permis de m'enseigner l'intérêt d'une direction des risques très tôt dans ma carrière, au-delà des calculs actuariels.

J'ai donc intégré la promotion 2023 de la formation ERM afin de pouvoir élargir mes horizons sur la compréhension des risques en assurance. Via cette formation, j'étais également convaincu de pouvoir apporter des plus-values à ma direction, en apportant une bonne compréhension qualitative des risques en plus de la compréhension quantitative que j'en avais via Solvabilité 2 et l'ALM.



COMMENT CETTE FORMATION A-T-ELLE CONTRIBUÉ À VOTRE TRAVAIL ACTUEL ? (1/2)



La formation ERM m'a permis de me donner un ensemble de réflexions sur la valeur d'une entreprise : la démarche ERM n'a pas pour but de se mettre à contre-courant du business, mais plutôt de l'accompagner, d'aider une entreprise à atteindre ses objectifs en respectant le cadre de risques qu'elle souhaite prendre. Ce schéma de pensée m'a permis d'être plus proactif dans l'ensemble des exercices que réalise mon équipe, et en particulier l'ORSA. L'approche ERM est utile non seulement utile en technique assurance, mais aussi en management.

...



COMMENT CETTE FORMATION A-T-ELLE CONTRIBUÉ À VOTRE TRAVAIL ACTUEL ? (2/2)



Certains cours ont pu m'être plus particulièrement utiles.

Par exemple, le cours d'allocation de capital économique a été une très belle introduction à l'allocation de capital économique, m'a encouragé à m'inscrire au GT Allocation de l'Institut des Actuaire, lequel par ricochet m'a permis de développer une approche d'allocation de capital économique chez Arundo Re. Cela n'aurait pas pu être fait sans ce premier cours à l'IRM.



EN QUOI LA DOUBLE CERTIFICATION CERA VOUS A-T-ELLE ÉTÉ BÉNÉFIQUE ?



L'actuariat m'a donné une base solide de modélisation et de quantification. La certification CERA m'a apporté une vision plus large, orientée sur la stratégie d'entreprise et la gouvernance des risques, ce qui me permet de mieux dialoguer avec les directions générales et les fonctions non techniques.



Dans un environnement où la réglementation (Solvabilité 2, IFRS 17) demande à la fois rigueur technique et vision globale des risques, la double certification prouve que je peux répondre aux deux dimensions.



EN QUOI EST-IL NÉCESSAIRE DE SE FORMER AUX ÉVOLUTIONS DE LA PROFESSION ? (1/2)



L'ERM a évolué très rapidement ces dix dernières années.

En termes réglementaires, le marché est passé d'IFRS 4 et de la MCEV à Solvabilité 2 et IFRS 17, sans compter les autres taxonomies vertes déployées (DPEF, CSRD...), les taxonomies financières (PRIIPS), et les taxonomies autres (RGPD, AI act...).

Ces dernières années, sont évoqués sur le marché notamment les risques cyber et climatique. Pourtant, l'usage de l'IA générative a explosé depuis trois ans, et les discussions liées aux risques autour de l'IA générative sont encore très superficielles, hormis via l'AI act : je ne vois pas, aujourd'hui, de discussions autour du risque de souscription via l'IA aujourd'hui, par exemple.



EN QUOI EST-IL NÉCESSAIRE DE SE FORMER AUX ÉVOLUTIONS DE LA PROFESSION ? (2/2)



Enfin, en gestion des risques, sont redoutés ce que l'on appelle les "unknown unknowns", c'est-à-dire des risques non seulement non mesurés, mais également non identifiés. Sans formation continue sur les évolutions de la profession, un risk manager peut facilement oublier d'identifier des risques émergents.



AVEZ-VOUS ÉVOLUÉ PROFESSIONNELLEMENT SUITE À LA FORMATION ERM ?



J'ai été diplômé de la formation ERM fin 2023 avec huit ans d'expérience en tant qu'actuaire.

Début 2025, je suis passé Responsable Capital Réglementaire, qui correspond à un poste nouvellement créé, rassemblant l'ensemble des mesures de capital utilisées par Arundo Re.



Je pense que la formation ERM a joué un rôle significatif dans cette promotion, car elle m'a permis d'acquérir une vision globale et stratégique de la gestion des risques, mais également de recevoir une introduction à certains pans quantitatifs de l'ERM que je n'avais pas pu voir sur mon poste jusqu'à présent.



Faites le choix de notre formation

**CERTIFICAT MANAGEMENT DES RISQUES
FINANCIERS ET ASSURANTIELS
EXPERT ERM**

et renforcez votre expertise !



FRANCE
compétences

CERTIFICATION

enregistrée au Répertoire spécifique



Infos pratiques

Date de démarrage : 08/01/2026



01 44 51 72 80



formation@institut-du-risk-management.fr



www.institut-du-risk-management.fr



3 rue Chauveau Lagarde, 75008 Paris

